

ექსკლუზიური შეთავაზებები 4B-ის წევრებისათვის

gec-consulting.com

Enabling Change and Growth



შეთავაზება #1.

სტრატეგია და ბიზნეს მოდელის ანალიზი

თუ თქვენ:

- ❑ გჭირდებათ კომპანიის საქმიანობის სხვადასხვა მიმართულებებით შემდეგი ნაბიჯების და მიზნების იდენტიფიცირება
- ❑ გჭირდებათ დაგეგმოთ შემდგომი განვითარება და ადვილად თვალყური ადევნოთ თქვენი კომპანიის საქმიანობას





ENABLING CHANGE AND GROWTH

ფასი:

**25% ფასდაკლებით
600 ლარი**

gec-consulting.com

მომსახურება მოიცავს

- ორგანიზაციის შესახებ პირველადი ინფორმაციის გამოთხოვა და შესწავლა
- ბიზნეს მოდელის ანალიზის ვორქშოპი ორგანიზაციის მენეჯმენტის წარმომადგენლების და GEC-ის გუნდის 2-3 წევრის მონაწილეობით:
 - არსებული ბიზნეს მოდელის სტრუქტურირებული შეფასება
 - ძირითადი ფაქტორების ანალიზი, რომლებიც განსაზღვრავს ბიზნეს მოდელის წარმატებას
 - შესაძლო ცვლილებების იდენტიფიცირება
 - პოტენციური შემდგომი ნაბიჯების, მიზნების და წარმატების ინდიკატორების განსაზღვრა
 - ვორქშოპის ხანგრძლივობა 3-4 საათი

თქვენი სარგებელი

- ბიზნეს მოდელის ოპტიმიზაცია
- საოპერაციო მოდელის ოპტიმიზაცია
- სტრატეგიული განვითარების ნათელი ხედვა
- გარე მხარეებისთვის ბიზნეს მოდელის წარდგენის სტრუქტურირებული მიდგომა

შეთავაზება #2.

ხარჯების ოპტიმიზაცია

თუ თქვენ:

- ☐ საგრძნობლად გაგებარდათ ხარჯები
- ☐ შეგიძლიათ მოგება/მოგების მარჟა
- ☐ ვერ აფასებთ რეალურ საერთო მოგებას ან მოგებას ბიზნეს ხაზის ან პროდუქტის მიხედვით
- ☐ გჭირდებათ ფიქსირებული და სხვა ხარჯების ოპტიმიზაცია



ბონუსი: ერთწლიანი წვდომა ანალიტიკურ პორტალზე

BAP.GE ერთ სივრცეში სასურველი ინდუსტრიისა თუ კომპანიის შესახებ ვრცელი, მარტივი და სწრაფი ანალიტიკური ინფორმაციის მიღების საშუალებას იძლევა, რაც ამარტივებს კვლევის პროცესს და ხელს უწყობს ინფორმირებული ბიზნეს გადაწყვეტილებების მიღებას.





ENABLING CHANGE AND GROWTH

ფასი:

20% ფასდაკლება

* შესაძლებელია პროექტის
ღირებულების 50%
დაფინანსების მოზიდვა
EBRD-დან

gec-consulting.com

მომსახურება მოიცავს

- კომპანიის ხარჯების შეფასება და კატეგორიზაცია
- პროდუქციის/მომსახურების წარმოების პროცესების ანალიზი
- ხარჯთაღრიცხვის მეთოდოლოგიის შერჩევა და დანახარჯების მატარებლების (cost driver) იდენტიფიცირება
- ხარჯების ოპტიმიზაციისათვის რეკომენდაციების შემუშავება
- კომპანიის ხარჯების პროდუქტებზე/მომსახურებებზე გადანაწილების პრაქტიკის ანალიზი და ცვლილებების რეკომენდაციების შემუშავება
- ნულოვანი მოგების წერტილის განსაზღვრა (Break-even analysis)

თქვენი სარგებელი

- განსაზღვრული ნულოვანი მოგების წერტილი (Break-even point)
- ხარჯების ოპტიმიზაცია
- ხარჯების აღრიცხვის გაუმჯობესებული პრაქტიკა, რომელიც უზრუნველყოფს სანდო ინფორმაციას გადაწყვეტილებების მისაღებად
- კომპანიაში გაძლიერებული პროექტის შინაარსის შესაბამისი კომპეტენცია

შეთავაზება #3.

ბიზნეს პროცესების აღწერა და ოპტიმიზაცია

თუ თქვენ:

- ☐ ატყობთ რომ კომპანიის საქმიანობის პროცესები არათანმიმდევრულად და წყვეტილად მიმდინარეობს
- ☐ ხედავთ რომ ხშირია თანამშრომლების მხრიდან შეცდომების დაშვება
- ☐ აფიქსირებთ არაეფექტური კომუნიკაციის ფაქტებს სამუშაოს შესრულებისას
- ☐ გინევთ ყველა წვრილმანში ჩარევა და შემდეგი ნაბიჯების გაკონტროლება
- ☐ გირთულდებათ გადაწყვეტილების მიღება



ბონუსი: ერთწლიანი წვდომა ანალიტიკურ პორტალზე

BAP.GE ერთ სივრცეში სასურველი ინდუსტრიისა თუ კომპანიის შესახებ ვრცელი, მარტივი და სწრაფი ანალიტიკური ინფორმაციის მიღების საშუალებას იძლევა, რაც ამარტივებს კვლევის პროცესს და ხელს უწყობს ინფორმირებული ბიზნეს გადაწყვეტილებების მიღებას.





ENABLING CHANGE AND GROWTH

ფასი:

20% ფასდაკლება

* შესაძლებელია პროექტის
ღირებულების 50%
დაფინანსების მოზიდვა
EBRD-დან

gec-consulting.com

მომსახურება მოიცავს

- ორგანიზაციის არსებული შიდა დოკუმენტაციის შესწავლა (წესდება, სამუშაო აღწერილობები, შიდა მარეგულირებელი დოკუმენტები და ა.შ. არსებობის შემთხვევაში)
- ორგანიზაციის „Super System“-ის შემუშავება და ძირითადი შედეგობრივი ინდიკატორების განსაზღვრა
- ორგანიზაციის ძირითადი პროცესების იდენტიფიცირება და აღწერა (დოკუმენტაციის, ინტერვიუების, ვორკშოპების და პირდაპირი დაკვირვების საფუძველზე)
- არსებული პროცესების არაეფექტურობების და არაეფექტიანობების იდენტიფიცირება
- პროცესების სამიზნე დიზაინის განსაზღვრა, შესაბამისი ინდიკატორების (KPIs) ჩათვლით
- არსებული პროცესების სამიზნე პროცესებად გარდაქმნისთვის დეტალური სამოქმედო გეგმის შემუშავება და დანერგვის მხარდაჭერა

თქვენი სარგებელი

- გაუმჯობესებული, განხორციელებული და კონტროლირებადი ბიზნეს პროცესები
- გაზრდილი ეფექტიანობა და შემცირებული რისკები
- გაზრდილი პროდუქტიულობა
- ტექნოლოგიური ინტეგრაცია
- გაზრდილი მდგრადობა
- გაუმჯობესებული რეაგირება ცვლილებებისა და ზრდისადმი
- კომპანიაში გაძლიერებული პროექტის შინაარსის შესაბამისი კომპეტენცია

შეთავაზება #4.

საქმიანობის ანალიზი და რესტრუქტურირება

თუ თქვენ:

- ☐ კომპანიას საგრძნობლად შეუმცირდა ან არ იზრდება მოგება/მოგების მარჟა, გაყიდვები, ბაზრის წილი ან/და ფულის ნაკადები
- ☐ კომპანიას საგრძნობლად შეუმცირდა ახალი მომხმარებლების რაოდენობა
- ☐ კომპანიას გაუჭირდა ხარჯების უზრუნველყოფა ან/და გაიზარდა დამოკიდებულება სესხებზე მიმდინარე ხარჯების დაფინანსებისათვის
- ☐ გრძნობთ რომ კომპანიას არასტაბილური მდგომარეობა აქვს
- ☐ გრძნობთ რომ კომპანიაში „ქაოსია“



ბონუსი: ერთწლიანი წვდომა ანალიტიკურ პორტალზე

BAP.GE ერთ სივრცეში სასურველი ინდუსტრიისა თუ კომპანიის შესახებ ვრცელი, მარტივი და სწრაფი ანალიტიკური ინფორმაციის მიღების საშუალებას იძლევა, რაც ამარტივებს კვლევის პროცესს და ხელს უწყობს ინფორმირებული ბიზნეს გადაწყვეტილებების მიღებას.





ENABLING CHANGE AND GROWTH

ფასი:

20% ფასდაკლება

* შესაძლებელია პროექტის
ღირებულების 50%
დაფინანსების მოზიდვა
EBRD-დან

gec-consulting.com

მომსახურება მოიცავს

- კომპანიის მენეჯმენტთან ერთად კომპანიის ბიზნესის გაცნობა, ბიზნესის მოდელის ანალიზი და გამოწვევების იდენტიფიცირება
- კომპანიის წარმომადგენლებთან ერთად ორგანიზაციული ანალიზის, არსებული ორგანიზაციული სტრუქტურის ანალიზის განხორციელება
- კომპანიის წარმომადგენლებთან ერთად ბიზნეს პროცესების და საოპერაციო პროცედურების ანალიზი და ხარვეზების იდენტიფიცირება
- ხარვეზების მიზეზების იდენტიფიცირება, განსახორციელებელი ცვლილებების და ოპტიმიზაციის რეკომენდაციების და გეგმის მომზადება და პრიორიტეტებად განაწილება
- დანერგვაში მხარდაჭერა და რესტრუქტურისაციის მართვა
- ინფორმაციის მესამე პირებთან გაუმჟღავნებლობის უზრუნველყოფა

თქვენი სარგებელი

- კომპანიის გაუმჯობესებული ეფექტურობა და ეფექტიანობა - გაუმჯობესებული ფინანსური და საოპერაციო შედეგები
- გარემო პირობების მიმართ გაუმჯობესებული მდგრადობა
- თანამშრომლების გაუმჯობესებული ჩართულობა
- ოპტიმიზირებული მმართველობითი, ორგანიზაციული და საოპერაციო სისტემები

შეთავაზება #5.

პირადი ბიზნეს კონსულტანტის მომსახურება

თუ თქვენ:

- ☐ გაქვთ შეგრძნება რომ კომპანიაში „ქაოსია“
- ☐ გჭირდებათ კომპანიის განვითარების შემდგომი ნაბიჯების განსაზღვრა და „სხვა ხედვის“ ან ალტერნატივების მოძიება
- ☐ კომპანიის საქმიანობის სხვადასხვა მიმართულებების შედეგების გაუმჯობესება გჭირდებათ
- ☐ გჭირდებათ დამატებითი ინფორმაცია ან/და ანალიზი კომპანიის შემდგომი განვითარების შესაძლებლობების იდენტიფიცირებისათვის
- ☐ გჭირდებათ კომპანიის მართვაში მხარდაჭერა

gec-consulting.com



ბონუსი: ერთწლიანი წვდომა ანალიტიკურ პორტალზე

BAP.GE ერთ სივრცეში სასურველი ინდუსტრიისა თუ კომპანიის შესახებ ვრცელი, მარტივი და სწრაფი ანალიტიკური ინფორმაციის მიღების საშუალებას იძლევა, რაც ამარტივებს კვლევის პროცესს და ხელს უწყობს ინფორმირებული ბიზნეს გადაწყვეტილებების მიღებას.





ENABLING CHANGE AND GROWTH

ფასი:

20% ფასდაკლებით

თვეში 1250 ლარი

gec-consulting.com

მომსახურება მოიცავს

- კომპანიის მენეჯმენტთან ერთად კომპანიის ბიზნესის გაცნობა და პირველადი ორგანიზაციული ანალიზი და გამოწვევების იდენტიფიცირება
- კომპანიის მენეჯმენტთან ერთად მენეჯმენტ კალენდარის (მენეჯმენტის საქმიანობის დინამიკის აღწერა) შემუშავება
- კომპანიის მართვის და ბიზნეს შედეგების ინდიკატორების (KPIs) განსაზღვრა
- მენეჯმენტისთვის მიმდინარე კონსულტაციების გაწევა საჭიროებიდან გამომდინარე და წინასწარ განსაზღვრული საკონსულტაციო სესიების მეშვეობით (მინიმუმ 6 თვიანი კონტრაქტის შემთხვევაში)

თქვენი სარგებელი

- კომპანიის მართვის გაუმჯობესებული ორგანიზება და გაზრდილი მდგრადობა
- გაზრდილი ეფექტიანობა და შემცირებული რისკები
- გაუმჯობესებული რეაგირება ცვლილებების მიმართ
- მუდმივი „გარე თვალის“ არსებობა და გადაწყვეტილებების მიღების მხარდაჭერა

შეთავაზება #6.

პირადი ბიზნეს ანალიტიკოსის მომსახურება



თუ თქვენ:

- ☐ გაქვთ შეგრძნება რომ კომპანიაში „ქაოსია“
- ☐ გჭირდებათ კომპანიის განვითარების შემდგომი ნაბიჯების განსაზღვრა და „სხვა ხედვის“ ან ალტერნატივების მოძიება
- ☐ კომპანიის საქმიანობის სხვადასხვა მიმართულებების შედეგების გაუმჯობესება გჭირდებათ
- ☐ გჭირდებათ დამატებითი ინფორმაცია ან/და ანალიზი კომპანიის შემდგომი განვითარების შესაძლებლობების იდენტიფიცირებისათვის
- ☐ გჭირდებათ კომპანიის მართვაში მხარდაჭერა

ბონუსი: ერთწლიანი წვდომა ანალიტიკურ პორტალზე

BAP.GE ერთ სივრცეში სასურველი ინდუსტრიისა თუ კომპანიის შესახებ ვრცელი, მარტივი და სწრაფი ანალიტიკური ინფორმაციის მიღების საშუალებას იძლევა, რაც ამარტივებს კვლევის პროცესს და ხელს უწყობს ინფორმირებული ბიზნეს გადაწყვეტილებების მიღებას.



*ბონუსი მოქმედებს 6-თვიანი თანამშრომლობის კონტრაქტების შემთხვევაში



ENABLING CHANGE AND GROWTH

ფასი:

20% ფასდაკლებით

თვეში 1250 ლარი

gec-consulting.com

მომსახურება მოიცავს

- კომპანიის მენეჯმენტთან ერთად მონაცემების (არა მხოლოდ ფინანსური) ანალიზის საჭიროებების და შედეგების განსაზღვრა
- კომპანიაში მონაცემთა ნაკადებისა და არხების იდენტიფიცირება და მონაცემების დაგროვების რეკომენდაციების შემუშავება და დანერგვის მხარდაჭერა
- მონაცემების შეგროვება და ანალიტიკური ანგარიშების მომზადება მენეჯმენტისთვის
- ანალიტიკური ანგარიშების ინტერპრეტირება წინასწარ განსაზღვრული საკონსულტაციო სესიების მეშვეობით
- თანამშრომლობის ხანგრძლივობა მინიმუმ 6 თვე

თქვენი სარგებელი

- კომპანიაში ინფორმირებული გადაწყვეტილებების მიღების პრაქტიკის დანერგვა
- გაზრდილი ეფექტიანობა და შემცირებული რისკები
- გაუმჯობესებული რეაგირება ცვლილებების მიმართ

შეთავაზება #7.

ფინანსური მენეჯმენტის აუთსორსინგი

თუ თქვენ:

- ☐ გირთულებათ რეალური მოგების განსაზღვრა
- ☐ დინამიურად ვერ ადევნებთ თვალს კომპანიის ფინანსურ მაჩვენებლებს (მომგებიანობას, მიმართულებების მომგებიანობას, ფულის ნაკადებს)
- ☐ გირთულებათ შემდეგი პერიოდის ფინანსური და საჭირო ფულადი რესურსების პროგნოზირება
- ☐ გირთულებათ ფინანსური უწყისების მომზადება და ფინანსურ ინსტიტუტებთან და სხვა დამფინანსებლებთან კომუნიკაცია





ENABLING CHANGE AND GROWTH

ფასი:

20% ფასდაკლებით

თვეში 1950 ლარი

gec-consulting.com

მომსახურება მოიცავს

- კომპანიის მენეჯმენტთან ერთად კომპანიის ბიზნესის გაცნობა და პირველადი ფინანსური ანალიზის განხორციელება
- ფინანსური აღრიცხვის (ბუღალტერიის) პრაქტიკის შეფასება და ოპტიმიზაცია
- სამიზნე ფინანსური ინდიკატორების განსაზღვრა
- პერიოდული ფინანსური მდგომარეობის მენეჯმენტისთვის შიდა ანგარიშების/პროგნოზების და რეკომენდაციების მომზადება
- კონტრაქტების ფინანსური კუთხით შეფასება და მენეჯმენტისთვის რეკომენდაციების მომზადება
- არსებულ და პოტენციურ დამფინანსებლებთან მოლაპარაკებებში მონაწილეობა
- მომსახურების ხელშეკრულება შეიძლება გაფორმდეს მინიმუმ 6 თვით

თქვენი სარგებელი

- გამართული ფინანსური მართვის სისტემა
- კომპანიის არსებული და პროგნოზირებული ფინანსური მდგომარეობის ნათელი ხედვა
- ფინანსური და ფულადი რისკების ეფექტური მართვა
- ეფექტური კომუნიკაცია ფინანსურ ინსტიტუტებთან

ჩვენ შესახებ



gec-consulting.com

საკონსულტაციო კომპანია GEC უზრუნველყოფს სისტემურ ბიზნეს გადაწყვეტილებებს სხვადასხვა ზომის ორგანიზაციებისთვის და სტარტაპებისთვის, რომლებსაც სჭირდებათ ეფექტური ბიზნეს რჩევები ცვლილებების განსახორციელებლად და ზრდისათვის. 10 წლის განმავლობაში ჩვენ:

- წარმატებით განვახორციელეთ 100-ზე მეტი პროექტი მცირე, საშუალო და დიდი ზომის კომპანიებისათვის
- ვართ ISPI-ს (International Society for Performance Improvement - საქმიანობის გაუმჯობესების საერთაშორისო საზოგადოების) წევრი
- ვართ IFS-ის (ifsworld.com - მართვის საინფორმაციო სისტემის (ERP) საერთაშორისო მწარმოებელი ექსკლუზიური კონსალტინგ პარტნიორი საქართველოში, სომხეთსა და აზერბაიჯანში.
- ვართ EBRD-ის (ევროპის განვითარებისა და რეკონსტრუქციის ბანკის) ASB (Advise for Small Business) პროგრამის აკრედიტებული საკონსულტაციო კომპანია
- გვაქვს საქართველოს ფარგლებს გარეთ პროექტების განხორციელების გამოცდილება და **ოფისები ყაზახეთსა და ყირგიზეთში**
- გვაქვს გამოცდილება საერთაშორისო ორგანიზაციებთან მუშაობის - ADB, EBRD, UNDP, USAID, GIZ



მზად ვართ თანამშრომლობისთვის!